

# **Strategický rámec MAP**

## **pro**

## **region Sedlčanska**

### **(ORP Sedlčany + Kamýk nad Vltavou a Solenice)**

Tento projekt je financován z ESF (<http://www.esfcr.cz>)

prostřednictvím

OPVVV (<http://www.msmt.cz/strukturni-fondy-1/op-vvv>)

Výzva č.: 02\_15\_005 pro Místní akční plány  
Projekt: Místní akční plán vzdělávání pro region Sedlčanska  
Reg. č. projektu: CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/00000992



**EVROPSKÁ UNIE**  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

## **Obsah**

<b>1. Vize .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Popis zapojení aktérů .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Popis cílů, východisek a aktivit dle prioritních oblastí .....</b>	<b>8</b>
<b>3.3 Prioritní oblast 1 – Leadership .....</b>	<b>10</b>
<b>3.4 Prioritní oblast 2 – Gramotnosti a klíčové kompetence ve vzdělávání .....</b>	<b>12</b>
<b>3.5 Prioritní oblast 3 – PEPSI program (PEdagogika, PSychologie, Inkluze) .....</b>	<b>15</b>
<b>3.6 Prioritní oblast 4 – Zelená nejen pro kluky .....</b>	<b>19</b>
<b>4. Investiční priority .....</b>	<b>25</b>
<b>5. Implementační část .....</b>	<b>27</b>
<b>5.1 Řízení a organizační zajištění MAP, aktivity projektu .....</b>	<b>27</b>
<b>5.2 Komunikační strategie MAP Sedlčansko .....</b>	<b>29</b>



**EVROPSKÁ UNIE**  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



OPERATIONÁLNÍ PROGRAM  
VÝZKUM, VÝVOJ A VZDĚLÁVÁNÍ

## **1. Vize**

V regionu Sedlčánska se trvale zvyšuje úroveň předškolního a základního vzdělávání a to jak v oblasti základních gramotností, tak v oblasti podpory kompetencí obstará v osobním a společenském a profesním životě.

Jedním z prioritních témat je i provázanost vzdělávání se životem obcí a měst, s udržitelným rozvojem regionu. Cestou k dosažení nastíněné vize je aplikace modelu vyvoreného Ministerstvem školství „Kvalitní škola“ opředeného především o vzdělávání pedagogů, výměnu jejich zkušeností, aplikaci nových metod do praxe a zajištění kvalitního materiálně technického zázemí.

Osobní potenciál dětí a žáků se daří rozvíjet i v nabídce zajmových aktivit, jejíž diverzita je zajišťována i různými formami meziobecní a meziškolní spolupráce.

Region využívá zkušenosti z dosavadní dobré spolupráce škol a obcí nabýtych realizací projektů spolupráce v rámci OPVK a ověřuje nové formy partnerství a spolupráce s novými subjekty a aktéry. Rozvoji vzdělanosti v území pomáhá koncept (strategie) vyhotovený v rámci projektu „Místní akční plán vzdělávání pro region Sedlčanska“.

## **2. Popis zapojení aktérů**

Pro zapojení aktérů do partnerství a realizace projektu „Místního akčního plánu vzdělávání pro region Sedlčanska“ (dále jen MAP) jsme využili zkušenosti ze tří projektů OPVK zaměřených na spolupráci škol a obcí regionu ORP Sedlčany: projekt Environmentální prvek, Aktivní občanek a WOsa (Vzdělávání a Výchovou k Občanské Společnosti).

### **1. ETAPA, přípravná**

**1.1.2016 - 1.8.2016**

#### **Setkání Expertní skupiny 20. 1. 2016**

V lednu 2016, před zahájením realizace projektu MAP se sešla Expertní skupina tvořená zástupci škol a obcí ochotných připravit a průběžně komunikovat koncept podpory vzdělávání v území, přípravu a realizaci projektu MAP. Účast ve skupině přijali lidé ochotní koncepčně a strategicky plánovat: starostové obcí Kamýk nad Vltavou a Počepice, ředitel základních škol Chlum a Kosova Hora, ředitel MAS Sedlčansko, člen představenstva Sdružení obcí Sedlčanska, vedoucí neziskové vzdělávací organizace Místo pro život DP, z.ú. a rodinného centra Petrkilč, zástupce rodičů. Na schůzce byla diskutována možnost vytvořit regionální koncept rozvoje vzdělávání v území a za tím účelem spolupracující sít – Partnerství škol, zřizovatelů škol, dalších regionálních institucí a organizací.

Účastníci schůzky vyhodnotili zkušenosti z realizace dvou projektů spolupráce škol a obcí realizovaných v regionu v rámci projektů OPVK v letech 2011 – 2014 a navrhli komunikační strategii, principy a nástroje komunikace pro přípravou MAP.

### **2. ETAPA, realizační**

**1.8.2016 – 31.7.2017**

#### **Setkání Partnerství 6. 9. 2016**

Realizační tým projektu vypracoval návrh organizační struktury a fungování Partnerství v regionu, komunikační strategie a principů zapojování aktérů do tvorby MAP. Na setkání Partnerství byl návrh předložen účastníkům k připomínkování. Diskutován byl zejména způsob komunikace a informovanosti cílových skupin



Evropská unie  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Operační program vzdělávání, výzkum a vývoj



## Schůzka Řídícího výboru 6. 9. 2016

Na prvním setkání Řídícího výboru byly schváleny návrhy vypracované realizacním týmem a diskutované a připomínkovány na setkání Partnerství: Organizační struktura projektu MAP, Komunikační strategie, Strategický rámec I a návrh struktury a zaměření pracovních skupin.

## Schůzka Řídícího výboru 9. 1. 2017

2. setkání Řídícího výboru MAP proběhlo v lednu 2017. Předmětem jednání bylo seznámení členů ŘV s dosavadním působením pracovních skupin a s výstupy jejich práce. Dále byla diskutována otázka inkluze a její provázání do sociální oblasti.

## Setkání Partnerství 23. 3. 2017

Setkání Partnerství bylo zaměřeno na evaluaci práce v pracovních skupinách: Čtenářská gramotnost, Matematická gramotnost, Zelená nejen pro kluky, Zájmové vzdělávání a Inkluze.

Práci skupin představili vedoucí skupin a aktéři podílející se na vzdělávacích programech pro členy pracovních skupin. Účastníci setkání poskytli zpětnou vazbu realizaci týmu vyplňením evaluačního dotažníku a osobním sdílením zpětné vazby získané od pedagogů domovských škol. Na setkání byl diskutován návrh Strategického rámce II pro schválení Řídícím výborem.

## Schůzka Řídícího výboru 23. 3. 2017

3. jednání Řídícího výboru proběhlo na společném setkání v březnu 2017. Na jednání byla diskutována a připomínkována realizačním týmem připravená aktualizace Strategického rámce MAP, která byla posléze schválena. S přítomnými zástupci Partnerství a ŘV bylo také projednáno další směřování projektu.

**3. ETAPA, realizační/evaluační  
1.8.2017 – 31.12.2017**

**Setkání Partnerství 15. 1. 2018**

**Na závěrečném setkání Partnerství byly shrnutý zkušenosti se zapojováním jednotlivých cílových skupin do realizace projektu, představena a diskutována finální verze Komunikační strategie.**

**Schůzka Řídícího výboru 15. 1. 2018**

**Finální verze Komunikační strategie byla schválena Řídícím výborem hlasováním per rollam 29. 1. 2018.**

***Podrobně je kapitola Popis zapojování aktérů rozpracována v dokumentu: Komunikační strategie.***



MINISTERSTVO  
REGIONAL. VÝROBY  
Rozvoje oblastí a místních fondy  
Operační program výzkumu, vývoje a inovační



## ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

### **Partnerství**

**Subjekty:** školy, obce, neziskový sektor, podnikatelský sektor

**kompetence:** příjemná informace, podává návrhy, vyjadřuje se ke klíčovým dokumentům, připomínkuje výstupy

**Užší tým - expertní skupina (členové partnerství + experti na specifická téma)**

**kompetence:** připravuje odborné podklady pro schůzky a jednání, projednává specifická závažnější téma pro jednání ŘV

### **Řídící výbor**

Každý navržený člen ŘV byl realizačním týmem osloven a požádán o přijetí členství. Na 1. jednání ŘV byl projednán a schválen Jednací řád a Statut ŘV. ŘV si ze svého středu zvolil předsedu.

**kompetence:** schvaluje výstupy a dokumenty projektu

### **Realizační tým**

Realizační tým se schází dle potřeby, minimálně však jednou za dva týdny a intenzivně komunikuje prostřednictvím e-mailu a telekonferencí.

**kompetence:** zajišťuje realizaci projektu a připravuje podklady pro jednání

### **Pracovní skupiny**

**kompetence:** analyzuje stav klíčových a doporučených didaktických témat, navrhují realizace programů, ověřují je v praxi, evaluují výstupy

- PS zaměřené na klíčová téma:

PS Inkluze, PS Čtenářství, PS Matematika, PS Předškolní vzdělávání

- PS zaměřené na další téma:

PS Politechnické vzdělávání, PS Komunitní škola, PS Cizí jazyky, PS Leadership, PS Cizí jazyky, PS Přírodrověda, PS Společenskovoobecní obory, PS Osobnostní rozvoj



### 3. Popis cílů, východisek a aktivit dle prioritních oblastí

#### 3.1 Přehled opatření MAP

Opatření povinná	Označení
Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – Inkluze – kvalita	Téma 1
Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání	Téma 2
Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem	Téma 3
<b>Opatření doporučená, průřezová a volitelná</b>	
Rozvoj podnikavosti a iniciativy dětí a žáků	
Rozvoj kompetencí dětí a žáků pro aktuální používání cizího jazyka	Téma 4
Kariérové poradenství ve školách	Téma 5
Rozvoj sociálních a občanských kompetencí dětí a žáků	Téma 6
Rozvoj kompetencí pedagogických a nepedagogických pracovníků	Téma 7
Rozvoj manažerských kompetencí (i nestandardních)	Téma 8
Inovace vzdělávacích programů	Téma 9
Rozvoj digitálních kompetencí dětí a žáků	Téma 10
Investice do rozvoje kapacit základních škol	Téma 11
Rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání	Téma 12
Rozvoj kulturního povědomí a výjádření dětí a žáků	Téma 13
Žákovské parlamenty	Téma 14
Podpora volnočasových aktivit	Téma 15
Spolupráce s rodiči se zaměřením na rodiny sociálně znevýhodněné	Téma 16
	Téma 17



Evropská unie  
Evropský program vzdělávání, výzkumu a vývinu  
Cílený program vzdělávání, výzkumu a vývinu



### 3.2 Přehled Strategických cílů a jejich provazba na téma MAP dle Postupů MAP

#### Prioritní oblast 1 - Leadership

- Strategický cíl 1.1 Vytvořit podmínky pro zavádění modelu Kvalitní škola do škol regionu

#### Prioritní oblast 2 - Gramotnosti a klíčové kompetence ve vzdělávání

- Strategický cíl 2.1 Vytvořit podmínky pro rozvoj matematické gramotnosti a s ní souvisejících klíčových kompetencí
- Strategický cíl 2.2 Vytvořit podmínky pro rozvoj čtenářské gramotnosti a s ní souvisejících klíčových kompetencí
- Strategický cíl 2.3 Vytvořit podmínky pro rozvoj gramotnosti - cizí jazyky, vybavit učebný digitální technikou

#### Prioritní oblast 3 – PEPSI program (PEdagogika, PSychologie, Inkluze)

- Strategický cíl 3.1 Vytvořit a ověřit v praxi systém personální podpory pedagogických a nepedagogických pracovníků zvyšující jejich kompetence v oblasti inkluzivního učení, rovných příležitostí, vytváření bezpečného klimatu školy a třídy a dalších oblasti napříjížich hlavní myšlenku PEPSI programu: Úspěch pro každého žáka
- Strategický cíl 3.2. Systémová podpora PEPSI programu - vytvořit a ověřit v praxi regionální systém podpory vzdělávání respektující hlavní myšlenku programu: Úspěch pro každého žáka

#### Prioritní oblast 4 – Zelená nejen pro klučky

- Strategický cíl 4.1 Podpořit vzdělávání a zájem dětí a žáků z MŠ a ZŠ o polytechniku, vytvořit podmínky pro rozvoj potenciálu dětí a žáků k tvorivosti a vlastní iniciativě
- Strategický cíl 4.2 Podpora zájmu o přírodnovědné a environmentální vzdělávání a rozvoj kompetencí žáků vnímat a řešit environmentální problémy v blízkém okolí

	Strategický cíl					
Téma MAP	1.1	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2
Téma 1	x	x	x	x	x	x
Téma 2	x	x	x	x	x	x
Téma 3				x	x	x
Téma 4				x		x
Téma 5				x		x
Téma 6				x		x
Téma 7				x		x
Téma 8	x	x	x	x	x	x
Téma 9				x		x
Téma 10			x		x	x
Téma 11			x		x	x
Téma 12			x		x	x
Téma 13			x		x	x
Téma 14			x		x	x
Téma 15			x		x	x
Téma 16			x		x	x
Téma 17	x				x	x

### 3.3 Prioritní oblast: 1 – Leadership

#### Prioritní oblast 1 – Leadership

Strategický cíl	1.1 Vytvořit podmínky pro zavádění modelu Kvalitní škola do škol regionu
Popis strategického cíle	Čílem je podpořit koncepcní průsah v plánování rozvoje kvality vzdělávání na školách včetně využití hodnocení kvality, implementovat model Kvalitní škola do škol a prostřednictvím široké informovanosti odborné a laické veřejnosti na pomocí sdílení společné představy o kvalitní škole a zavádění nových efektivních trendů do vzdělávání (diferenciaci výuky, formativní hodnocení).



Edukace, výzkum  
Operační program vzdělávání, výzkumu a inovačního



<b>Podmínky pro dosažení cíle</b>	Zvyšení kompetencí vedoucích pracovníků škol v oblasti leadershipu. Vytvoření spolupracujícího partnerství škol v oblasti plánování rozvoje vzdělávání v regionu. Provázanost plánu rozvoje jednotlivých škol s konceptem rozvoje vzdělávání v regionu. Vyhodnocení plánu rozvoje na jednotlivých školách regionu.
<b>Východiska pro dosažení cíle</b>	Zvyšení úrovně povědomí široké veřejnosti o směřování a zaměření vzdělávacího systému v ČR (nových trendech ve vzdělávání). Východiskem pro zpracování návrhů na dosažení cíle je analýza stavu a potřeb v území vytvořená v pracovní skupině Leadership a model ČŠ: Kvalitní Škola (Konceptce a rámcem Školy, Pedagogické vedení Školy, Kvalita pedagogického sboru, Výuka, Vzdělávací výsledky žáků, Podpora Školy žákům – rovné příležitosti). Navržená opatření a aktivity prioritní oblasti 1 jsou zaměřeny především na celkovou skupinu: vedoucí pracovníci škol, dále pak na cílové skupiny: zřizovatelé škol, pedagogické pracovníci, rodiče a veřejnost.
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupu MAP</b>	Téma 8.1.7
<b>Vazba na další opatření MAP</b>	<p><b>Opatření 1.1. Personální podpora vedoucích pracovníků škol</b>: organizování dostupných pro vzdělávání původních pracovníků škol (zřizovatele) týmové vzdělávání (semináře, kurzy, dílny...) pro vedoucí pracovníky škol (zřizovatele) za účelem zvýšení kompetencí v oblasti vedení, monitorování a výhodnocování výsledků vzdělávání na školách.</p> <p><b>Activity</b></p> <p>Vzdělávací aktivity pro vedoucí pracovníky škol (zřizovatele) individuálního charakteru (supervize, mentoring, odborné konzultace ...).</p> <p><b>Setkání vedených pracovníků škol a školských zařízení za účelem výměny zkušeností a sdílení společných představ o kvalitě a cílech vzdělávání, hodnocení výsledků vzdělávání s ohledem k nastaveným cílům</b></p> <p><b>Opatření 1.2. Podpora plánování rozvíjecí kvality vzdělávání na školách</b></p> <p>Setkání pro vedoucí pracovníky škol (zřizovatele) za účelem seznámení s modelem Kvalitní škola (hloubší porozumění kritériím hodnocení, nástrojům pro hodnocení škol, autoevaluace); sdílení zkušeností se zaváděním modelu Kvalitní škola v regionu.</p> <p><b>Activity</b></p> <p>Podpora plánování na školách: sdílení společné víze, provázanost regionální vize rozvoje vzdělávání s vizemi rozvoje jednotlivých škol.</p> <p>Aktivity na podporu informovanosti pedagogické a nepedagogické veřejnosti včetně rodičů o modelu Kvalitní škola: setkávání za účelem informovanosti, PW prezentace, Informativní Listy pro rodiče a dališí.</p>

<b>Výstupy a indikátory</b>	Počet týmových vzdělávacích aktivit (semináře, kurzy, dílny, skupinové supervize ...) pro vedoucí pracovníky škol a zřizovatele.
	Počet vzdělávacích aktivit pro vedoucí pracovníky škol a zřizovatele individuální formy (supervize, mentoring, odborné konzultace ...).
	Počet setkání za účelem výměny zkušeností, sdílení hlavních cílů ve vzdělávání a společné víze regionální podpory.
	Počet řek, které vyhotovily v rámci realizace prioritní oblasti 1 individuální Příkaz rozvoje vzdělávání.
	Počet informačních a vzdělávacích produktů.

### 3.4 Prioritní oblast 2 – Gramotnosti a klíčové kompetence ve vzdělávání

#### Prioritní oblast 2 - Gramotnosti a klíčové kompetence ve vzdělávání

Strategický cíl 2.1 Vytvořit podmínky pro rozvoj matematické gramotnosti a s ní souvisejících klíčových kompetencí	
<b>Popis strategického cíle</b>	jedním z hlavních cílů konceptce rozvoje vzdělávání v regionu Sedlčanska je podpora všeobecné složky vzdělání – matematické a čtenářské gramotnosti a s nimi souvisejících klíčových kompetencí. Cílem regionální koncepce je vytvořit podmínky pro to, aby žáci s ohledem na své učební dispozice ovládli základní matematické operace, získali specificky matematické dovednosti, rozvinuly své schopnosti uvažovat a kriticky myšlet a získané kompetence uměli uplatnit při řešení problémů a situací blízkých životu.
<b>Vzdělávání pedagogických pracovníků (efektivní formy výuky s ohledem na individuální dispozice dětí a žáků, zavádění nových metod rozmíjejících kognitivní dovednost; formativní hodnocení a další).</b>	Vzdělávání pedagogických pracovníků (efektivní formy výuky s ohledem na individuální dispozice dětí a žáků, zavádění nových metod rozmíjejících kognitivní dovednost; formativní hodnocení a další).
<b>Podmínky pro dosažení cíle</b>	Ověřování nových programů, metod a forem matematické gramotnosti a programotnosti na školách a mateřských školách regionu. Sdílení dobré praxe mezi učiteli škol (prvky Hejněho metody, metody Reuvena Feuersteina, didaktické postupy pedagogiky Montessori a další).
<b>Východiska pro dosažení cíle</b>	Provádzanost aktivit v rámci formálního a neformálního vzdělávání (Kluby logiky a deskových her). Iniciování spolupráce mezi školami a mezi školami a ostatními subjekty: Svět deskových her, vzdělávací ústav Místo pro život, Dříňka Montessori.
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupu MAP</b>	Efektivní pomoc dětem a žákům ohrožených neúspěchem ve výuce matematiky a podpora žákům nadaným. Materiální zajištění pro navržená opatření a aktivity.
<b>Vazba na dálkové opatření MAP</b>	Východiskem pro zpracování návrhové části je analýza stavu a potřeb v území vyhotovená v rámci pracovní skupiny Matematická gramotnost, zkušenosti a výstupy z ověřování regionálního programu na podporu matematické gramotnosti a programotnosti: UBU. Opatření a aktivity jsou cíleny především na čítovou skupinu pedagogičtí pracovníci, dále pak na čítové skupiny: žáci (přímá podpora), nepedagogičtí pracovníci, rodiče a nepedagogická veřejnost.
<b>Opatření 2.1.1 Organizování vzdělávacích aktivit tematicky zaměřených na matematickou gramotnost a pregramotnost pro pedagogické a nepedagogické pracovníky a rodiče; sdílení zkušeností</b>	Týmové vzdělávání: semináře, dílny, skupinové supervize. Individuální formy vzdělávání: supervize, odborné konzultace, ukázkové hodiny, tandemová výuka. Setkání za účelem výměny zkušeností s vyučováním Hejněho matematiky, metodami Reuvena Feuersteina, vyučování matematické gramotnosti v pedagogice Montessori a dalšími.
<b>Opatření 2.1.2 Vyhloovení a ověření programu na podporu rozvoje matematické gramotnosti UBU (učenit bez učebnic)</b>	Vyhloovení programu (metod a forem) pro vyučování matematické gramotnosti s důrazem na individuální přístup – differenciaci výuky.
<b>Aktivity</b>	



Evropská unie  
Centrální agentura pro vzdělávání  
a vzdělávací programy



		<b>Vyhodnocení metodických listů pro učitele a rodiče. Ověřování programu na školách a mateřských školách. Učitelské hodiny. Sdílení</b>
Opatření 2.1.3	Rozvíjet matematickou gramotnost dětí a žáků prostřednictvím aktivit neformálního vzdělávání	
Aktivity	Podpora obsa nového zaměření Klubu logiky, ukázkové hodiny, Organizování herních odpolední pro rodiče a děti – Svět deskových a logických her. Ověřování dálšího využití logických her ve volnočasových aktivitách na školách a mimo školu.	
Opatření 2.1.4	Ověřovat klasické a inovativní formy doučování a doprovázení s domácí přípravou na školu dětí a žáků ohrožených neušpičkem v matematice	Doučování ve školním prostředí prostřednictvím pedagoga. Doučování staršími spolužáky. Další formy doučování a dopomoci s přípravou na školu prostřednictvím starších občanů, sociálních pedagogů, dopomoc s přípravou na školu v komunitních centech obcí apod.
Opatření 2.1.5	Provázat realizaci opatření a aktivit na podporu rozvoje matem. gramotnosti v rámci projektu MAP II s realizací projektu sahloný na školách regionu	
Aktivity	Šablony. DVPP. Nové metody ve výuce. Sdílení zkušeností mezi pedagoogy. Doučování, kluby logiky a deskových her a další	
Opatření 2.1.6	Zajistit materiální a technické zázemí pro realizaci opatření a aktivit	Vybavení školy a klubů deskovými hrami. Vybavení škol, mateřských škol a komunitních center obcí mnemotechnickými pomůckami pro výuku matematické gramotnosti.
<b>Strategický cíl 2.2 Vytvořit podmínky pro rozvoj čtenářské gramotnosti a s ní souvisejících klíčových kompetencí</b>		
Popis strategického cíle	Cílem regionální koncepcie je vytvořit podmínky pro to, aby si děti ovládly nejdůležitější věku využívaly pozitivně vztah ke čtení a v pozdějším věku rozvinuly dovezeností, které jim umožní využívat různé druhy textů v různých individuálních, profesních a sociálních kontextech: dovednost porozumět textům na doslovné úrovni, dovednost vyuvozovat z přečteného závěry, posuzovat texty a kriticky je hodnotit, sdílet prožitky z četby, aplikovat přečtené ve vlastním životě, uplatňovat různé čtenářské strategie.	
Podmínky pro dosažení cíle	Vzdělávacího portálu Čtenářského pracovníku (Metody programu Čtení a psaní kritickému myšlení, Využívání vzdělávacího portálu Čtenářského dílen do výuky českého jazyka).	
Východiska pro dosažení cíle	Zavádění čtenářských dovedností v oborových didaktikách mimo předmět Český jazyk a literatura.	
	Sdílení dobré praxe mezi učiteli.	
	Podpora čtenářským aktivitám v neformálním vzdělávání, spolupráce s regionálními subjekty: Knihovna Sedlčany, Dílnička Montessori, vzdělávací ústav Město pro život a další.	
	Spolupráce s rodiči.	
	Vyhodnocování didaktických pomůcek a textů do výuky s důrazem na texty regionálního charakteru.	
	Vychodisolem pro zpracování návrhové části je analýza stavu a potřeb v území zpracovaná v rámci pracovních skupin Čtenářská gramotnost a zkušenosť a vstupy z kurzu Rozvoj čtenářských gramotnosti (v rozsahu 40h) realizovaném v rámci projektu MAP I.	
	Opatření a aktivity jsou cíleny především na pedagogické pracovníky, dále pak na celou skupinu: žáci (přímá podpora), nepedagogičtí pracovníci, zejména pracovníci knihoven a rodiče.	

Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	Téma 1,2,8
Opatření 2.2.1 Zavádět do škol a mateřských škol efektivní metody na „rozečtení nečtenaru“ se zvláštním důrazem na žáky se specifickými vzdělávacími potřebami (žáky nadané a žáky ohrožené školním neúspěchem)	Sdílení zkušeností mezi pedagogy z aplikace různých programů pro začínající čtenáře: genetická metoda, slyšivavé čtení, čtenářství v metodických listech a pomocík; zorganizování vzdělávacích dílen pro pedagogy a rodiče; ukázkové hodiny; vloženecení přílohy.
Aktivity	Ověřování metod pro začínající čtenáře a děti ohrožené neúspěchem ve čtenářství (program UBU - Učení Bez Učebnic; zpracování metodických listů a pomocík; zorganizování vzdělávacích dílen pro pedagogy a rodiče; ukázkové hodiny; vloženecení přílohy).
Aktivity	Opatření 2.2.2 Podporovat rozvoj čtenářské gramotnosti v rámci předmětu ČJ a literatura Zavádění Dilen čtení do výuky. Týmové vzdělávání pedagogických pracovníků: semináře, dílny, skupinové supervize. Individuální formy vzdělávání: supervize, odborné konzultace, ukázkové hodiny, tandemová výuka. Šetřívání pedagogů za učelem výměny zkušenosti. Využívání vzdělávacích portálů pro rozvoj čtenářství: Čtenářské kontinuum, portál Místo pro život a další.
Aktivity	Opatření 2.2.3 Podporovat rozvoj čtenářské gramotnosti v rámci oborových didaktik Zprostředkování (užávek dobré praxe, ukázkové hodiny).
Aktivity	Opatření 2.2.4 Podporovat rozvoj čtenářské gramotnosti v rámci neformálního vzdělávání ve školách, mimo školu a v rodinách, zprostředkovat spolupráci knihoven a dalších institucí subjektů se školami Komponování literární programy knihoven pro děti a žáky škol v rámci povinné a zájmové výuky. Další aktivity knihoven pro děti a žáky na podporu čtenářství (Noc v knihovně, literární soutěže, literární a literárně dramatické kroužky ...). Vzdělávací dílny pro učitele a rodiče organizované ve spolupráci s knihovnou Sedlčany, Čtenářské kroužky v ZŠ, Listování.
Aktivity	Opatření 2.2.5 Provinzat realizaci opatření a aktivit na podporu rozvoje čtenářské gramotnosti v rámci projektu MAP-II s realizací projektu šablony na školách regionu Šablony: DVPP, Nové metody ve výuce, Sdílení zkušeností mezi pedagogy, Doučování, Čtenářské kluby a další.
Aktivity	Opatření 2.2.6 Zařídit materiálně technické zázemí pro rozvoj čtenářství v regionu Vynášení stacionárních a mobilních knihoven a knihovniček. Vyhodnocení vhodných textů do výuky oborových didaktik opatřených metodickými postupy. Výbavení škol didaktickými pomocíkami. Vytvoření regionální didaktické knihovničky pro pedagogy.
<b>Strategický cíl 2.3 Vytvořit podmínky pro rozvoj gramotnosti - cizí jazyky, vybavit učebný digitální technikou</b>	Kvalita výuky cizích jazyků závisí do značné míry na odborné připravenosti pedag. pracovníků, výbavenosti škol speciálními učebnami
<b>Popis strategického cíle</b>	



	cizích jazyků, vybavenosti tříd digitální technikou a kvalitních učebních pomocných materiálů. V rámci cíle 2.3, dojde ke zvýšení úrovně výuky cizích jazyků ve dvou ustanovených: vyučování speciálních učeben a připraveností pedag. pracovníků v oblasti obozorové didaktiky.
<b>Podmínky pro dosažení cíle</b>	Vyučování speciálních učeben na školách regionu s využitím dotačních prostředků z IROP
<b>Východiska pro dosažení cíle</b>	Zajištění kvalitního a dostupného vzdělávání pro učitele cizích jazyků v regionu
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupu MAP</b>	Východiskem pro návrhovou část je analýza stavu a potřeb v území vyhotovená v rámci pracovních skupin gramotnosti, konzultace členů realizačního tímu se zástupci partnerských škol a jednání vedoucích pracovníků škol v rámci pracovní skupiny Leaderschip.
	<b>Téma 5</b>
<b>Vazba na další opatření MAP</b>	Vazba na další opatření MAP
	<b>Opatření 2.3.1/Zajistit kvalitní a dostupnou podporu pedagogickým a nepedagogickým pracovníkům: vzdělávací aktivity, sdílení zkušeností a přenos příkladu dojné praxe</b>
<b>Aktivity</b>	DVPP, provádězanost aktivit v rámci projektu MAP 5 projekty žkol – žablonami, organizování setkání pedagogů za účelem sdílení zkušeností.
	<b>Opatření 2.3.2/Zajistit materiálně technické zázemí pro vyučování cizích jazyků</b>
<b>Aktivity</b>	Vybavení škol učebnami umožňujícími využívat ve vyučování digitální technologie, vybavení škol interaktivními pomocníky.

#### Výsledky a indikátory

Počet týmových vzdělávacích aktivit pro pedagogické pracovníky.

Počet ukázkových hodin.

Počet aktivit individuální podpory pedagogům (mentorské, konziliární, supervizní podpora).

Počet setkání pedagogů za účelem vyměny zkušeností a sdílení příkladů dobré praxe.

Počet informačních a vzdělávacích produktů (článků) v regionálním tisku, powerpointových prezentací, vzdělávacích listů atd.).

Počet produktů pohybově vzdělávání – Kluby logiky.

Počet mimoškolních aktivit vedoucích k rozvoji kompetencí.

Počet tříd Škol, které zavedly čtenářské dílny.

Počet nově zřízených odborných a jinak specializovaných učeben/výše finančních prostředků.

#### 3.5 Prioritní oblast 3 – PEPSI program (PEdagogika, Psychologie, Inkluze)

PEPSI program naplňuje jednu z hlavních myšlenek strategického rámce regionu Sedičanska: Úspěch pro každého žáka. Jeho cílem je realizovat postupné kroky, které vytvoří podmínky pro zavádění rovných příležitostí ve vzdělávání tak, aby každý žák začleněný do hlavního vzdělávacího pravidla, měl šanci zažívat při vzdělávání úspěch, mohl pracovat na své maximální úrovni. Zvláštní důraz je kladen na děti a žáky se speciálními vzdělávacími potřebami (žáky ohrožené školním neúspěchem a žáky nadané).



Součástí programu je i ověřování a hledání cest, jak docílit toho, aby byla inkluzivní opatření zaváděna postupně v souladu s podmínkami jednotlivých škol, aby bylo vytvořeno bezpečné prostředí jak pro žáky inkluodované, tak pro žáky ostatní. PEPSI program naplňuje vizi Otevřené školy – školy otevřené nových trendům a metodám ve vzdělávání, které umožňují rozvíjet potenciál každého žáka při současném respektování jeho potřeb a možnosti. V programu je kladen velký důraz na osobnostní rozvoj učitelů a žáků, na klima školy a klima třídy.

<b>Strategický cíl 3.1 Vytvořit a ověřit v praxi systém personální podpory pedagogických a nepedagogických pracovníků zvyšující jejich kompetence v oblasti inkluzivního učení, rovných příležitosti, vytváření bezpečného klimatu školy a třídy a dalších oblastí naplňujících hlavní myšlenku PEPSI programu: Úspěch pro každého žáka</b>	
<b>Popis strategického cíle</b>	Neustále se zvyšuje potřetí dětí a žáků, kteří cíl různým formam znevýhodněni, děti, které jsou ohroženy školním neuspěchem. Přibývají požadavků na řešení problémů ve školním prostředí v souvislosti s agresivním a nepřizpůsobivým chováním, přibývá potřetí dětí s problematickým rodinným zážitkem a s psychiatrickými diagnózami. Nové vzniklé situace ve školním prostředí kladou velké nároky zejména na pedagogické pracovníky škol. Zvláště nové obtížné situace se může podařit jen vytvořením systému provázaných opatření. Jedno z nejdůležitějších je zvýšení kompetencí pedagogických pracovníků a dalších osob podílejících se na výchově a vzdělávání v oborech, které se zabývají řešením nastíněné problematiky: speciální pedagogika, psychologie, sociální pedagogika. V běžných školách se paralelně s dětmi ohroženými školním neuspěchem a s dětmi bez znevýhodnění vzdělávají i děti nadané a velmi nadané. I ony mají právo na výuku odpovídající jejich potřebám a zájmu. Zajistit kvalitní výuku heterogenních kolektivů se může podařit jen do té míry, do jaké se škola otevře novým trendům ve vzdělávání: diferenciaci výuky, formativnímu hodnocení, efektivní spolupráci s rodiči, spolupráci s odborníky a dalšími pracovníky v oblasti formálního a neformálního vzdělávání. Cílem je vybavit pedagogické pracovníky a nepedagogické pracovníky, kteří se podílejí na výchově a vzdělávání dětí, kompetencemi, které jim pomohou podporovat rozvoj osobnosti každého žáka a vytvářet pro to ve škole i mimo školu pozitivní a bezpečné klima.
<b>Podmínky pro dosažení cíle</b>	Individuální formy podpory (konzultace a poradenství, mentoring, supervize, ukázkové hodiny, tandemová výuka a další). Sdílení zkušeností mezi pedagogy a dalšími člověkami skupinami (v rámci strategie budou prioritně podporovány školy a jednotliví učitelé, kteří ověřují nové trendy a přístupy. Následně pak bude iniciováno předávání jejich zkušeností na další pracoviště: MŠ Nechvalice – aplikace principů montessori pedagogiky, ZŠ Sedlec Práčce – vzdělávání celého sboru k osobnostnímu rozvoji a klimatu třídy, MŠ Prosenická Lhota – dlouhodobý cyklus vzdělávání rodičů a další).
<b>Východiska pro dosažení cíle</b>	Východiskem pro zpracování návrhové části je analýza stavu a potřeb v území vyhotovená v rámci pracovní skupiny Inkluze a zkušeností organizací, se kterými jsme v rámci realizace projektu MAP i úzce spolupracovali: organizace Julesy/ Jim - prevence rizikové chování, Úřad pro sociální zařízení při Úřadu vlády, ŠPP ZČ Čimice a další.
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupu MAP</b>	Téma 3, 8
<b>Vazba na další opatření MAP</b>	



INNOVACE UNIUE  
Innovace, vzdělávání a rozvoj mládeže  
Operační program Vzdělání, výzkum a vzdělávání  
Místní akční plán pro období 2014-2020



<b>Aktivity</b>	Opatření 3.1.1 Organizovat v regionu vzdělávací aktivity pro vedoucí pracovníky škol zaměřené na jejich profesní rozvoj v oblasti inkluzivního učení, rovných příležitostí, klimatu školy a třídy, osobnostního rozvoje, efektivní komunikace s rodiči a dalších souvisejících témat Týmové vzdělávání pro vedoucí pracovníky škol; vzdělávací semináře, dílny, skupinové supervize Individuální formy podpory vedoucím pracovníkům škol. Setkání vedoucích pracovníků škol za účelem výměny zkušeností a přenosu příkladů dobré praxe.
<b>Aktivity</b>	Opatření 3.1.2 Organizovat v regionu vzdělávací aktivity pro členy Školních porudenských pracovníků zaměřené na prevenci školního neúspěchu, preventci rizikového chování, podporu pedagogů při práci se žáky se speciálními vzdělávacími potřebami, prací se třídou, spoluprací se zákonnými zástupci žáků, poskytováním kariérkového poradenství a další související temata Pravidelná setkávání za účelem sdílení zkušeností mezi členy řPP regionu (sdílení zkušeností při práci s páry pedagogické podpory, individuální vzdělávání a členy řPP regionu, aplikací podpůrných opatření, zavádění prvků formativního hodnocení a další).
<b>Aktivity</b>	Vzdělávací dílny.  Případové studie.
<b>Aktivity</b>	Opatření 3.1.3 Otevřená škola – zajistit kvalitní a dostupné dálší vzdělávání pedagoga za účelem zavádění nových trendů, metod a forem práce do výuky: formativní hodnocení, diferencovaná výuka, osobnostní rozvoj (sebepoznaní), rozvoj emoce/inteligence, prehľadné komunikační a kooperativních dovedností, klima třídy a další související téma Vzdělávací semináře a dílny (workshopy) a informační akce pro rodiče organizované v rámci jedné školy: přechod dětí z MŠ do ZŠ, komunikace rodičů se školou, kapitoly z výchovy a vzdělávání, domácí příprava dětí na školu, trendy ve vzdělávání a další související téma.
<b>Aktivity</b>	Vzdělávací semináře a dílny pro rodiče organizované v rámci regionu.  Listy pro rodiče (zřizovatele a veřejnost) - články o výchově a vzdělávání s odkazy na související obsažené publikace a vzdělávací portály pro rodiče.
<b>Aktivity</b>	Vzdělávací powerpointové prezentace pro rodiče, zřizovatele a veřejnost.
<b>Aktivity</b>	Opatření 3.1.5 Posilování odborné kompetence asistenčního pedagoga na školách regionu Vzdělávací dílny pro asistenty pedagoga zaměřené na moderní trendy ve vzdělávání - efektivní metody výuky.
<b>Aktivity</b>	Opatření 3.1.6 Ověření různé formy přímé podpory žáků v oblasti inkluzivního učení a osobnostního rozvoje a využitnosti jejich přínosů Vzdělávací dílny pro asistenty pedagoga zaměřené na moderní trendy ve vzdělávání - efektivní metody výuky.
<b>Aktivity</b>	Přímá podpora ve výuce - učebzkové hodiny. Adaptační kurzy. Aktivity zaměřené na preventci rizikového chování ve třídě. Přímá podpora žáků v oblasti neformalního vzdělávání (zájmového vzdělávání ve škole a mimo školu)

### **Strategický cíl 3.2. Systémová podpora PEPŠI programu - vytvořit a ověřit v praxi regionální systém podpory vzdělávání i respektující hlavní myšlenku programu: Uspěch pro každého žáka**

<p><b>Popis strategického cíle</b></p> <p><b>Podmínky pro dosažení cíle</b></p> <p><b>Východiska pro dosažení cíle</b></p> <p><b>Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupu MAP</b></p> <p><b>Vazba na další opatření MAP</b></p>	<p><b>V regionu Sedlčanska bude inkluzivní vzdělávání zajištěno kromě jiného i na systémové úrovni. Cílem je vybudovat sítí podpůrných opatření, která zajistí v dlouhodobém horizontu podporu učitelům, rodičům a žákům při řešení obtížných vzdělávacích a výchovních problémů.</b></p> <p><b>Zřízení PPP na Sedlčansku</b></p> <p><b>Vytvoření kvalitních školních poradenských pracovišť s průběžnou efektivní podporou prostřednictvím kvalitního vzdělávání výchovných poradců a metodiků prevence</b></p> <p><b>Vybudovalní „Linky první pomoci“</b></p> <p><b>Dobrá spolupráce se SV/P Příbram a Dobřichovice</b></p> <p><b>Zapojení odborníků z psychologie, speciální pedagogiky a sociální pedagogiky do spolupráce se školami</b></p> <p><b>Provázanost PEPŠI programu s činností zastupitelstev obcí</b></p> <p><b>Východiskem pro zpracování nárokové části je analýza stavu a potřeb v území</b></p> <p><b>Téma 3</b></p>
	<p><b>Opatření 3.2.1 Systémová podpora na úrovni školy, podpořit místnímu Kvalitní a Otevřená škola (otevřenosť novým trendům ve vzdělávání, podpora osobnosti a osobního rozvoje pedagogů a žáků, otevřenosť ke spolupráci s rodiči)</b></p> <p><b>Aktivity zaměřené na pozitívnu klima školy a pedagogického sboru.</b></p> <p><b>Podpora a prohloubení vzájemné spolupráce pedagogů a možnosti sdílení profesních zkušeností, a to jak v ZŠ, tak v MŠ.</b></p> <p><b>Podpora školních poradenských pracovišť: zajištění pravidelných konzultací členů ŠPP s odborníky z oblasti speciální pedagogiky, psychologie, didaktiky.</b></p> <p><b>Zavádění nových forem a metod do vyučování včetně důučkování žáků (prostřednictvím sociálních pedagogů, starších žáků, seniorů, ověřování nových metod důučkování atd.)</b></p> <p><b>Zavádění dalších aktivit a opatření směřujících k vzdělávání žáků v rámci školy (široká spolupráce školy s ostatními subjekty regionu, provázanost předškolního a školního vzdělávání, učení blíže životu a místu žití a další)</b></p> <p><b>Zřízení PPP v regionu Sedlčanska. Zavedení „Linky první pomoci“.</b></p> <p><b>Pravidelná setkávání zástupců subjektů regionu: OSPOD, OSV MěÚ Sedlčany, Farní charita Starý Knín, Mapa, z.s., Rodinné centrum Petrkov, z.s. a další.</b></p> <p><b>Případové studie – dílna s odborníky, ve spolupráci s krajem metodicky podporovat střediska výchovné péče (SV/P) pro žáky s různovým chováním a pro jejich rodiče včetně ambulantní i internátní péče, organizování setkání za účelem efektivní spolupráce subjektů v území, sítování aktérů ve výchově a vzdělávání, pomoc s řešením konkrétních situací, do kterých se může dostat rodina nebo škola,</b></p>

Aktivity	Opatření 3.2.3 Podpora na úrovni kraje a státu Evaluate PEPSI programu, analýza problémů a překážek v jeho zavádění do praxe a iniciace případných změn na úrovni kraje a státu. Zapojení do aktivit inkluzivního charakteru organizovaných MŠMT, spolupráce se státnimi a neziskovými organizacemi.
Aktivity	Opatření 3.2.4 Provázanat realizaci opatření a aktivity na podporu inkluzivního učení a osobnostního rozvoje pedagoga a žáků v rámci projektu MAP II s realizací projektu Šablony na školách regionu Šablony: DVPP, Vzdělávání pedag. sboru, Nové metody ve výuce, Sdílení zkušeností mezi pedagogy, Doučování, Asistent pedagoga, Odborná setkávání s rodiči a dětmi.
Aktivity	Opatření 3.2.5 Materialní zajistění programu Vytvořit ve školách bezbariérové prostředí. Vybavení škol a dalších organizací pomůcky pro diferenciaci výuky. Metodické materiály pro učitele. Materialní zajistění volnočasových aktivit inkluzivního charakteru.

Výstupy a indikátory	
Počet týmových vzdělávacích aktivit pro pedagogické pracovníky.	
Počet týmových vzdělávacích aktivit pro rodiče.	
Počet týmových vzdělávacích aktivit pro vedoucí pracovníky škol.	
Počet týmových vzdělávacích aktivit pro asistenty pedagoga.	
Počet učebzkových hodin.	
Počet aktivit individuální podpory pedagogům (mentorské, koučení supervizní podpory).	
Počet vzdělávacích aktivit za účelem výměny zkušeností a sdílení příkladů dobré praxe.	
Počet informačních a vzdělávacích produktů (článků) v regionálním tisku, powerpointových prezentací, vzdělávacích listů atd.)	
Investice do stavebních úprav k zajistění bezbariérovosti.	

### 3.6 Prioritní oblast 4 – Zelená nejen pro kluky

Program Zelená nejen pro kluky integruje přírodně, technické a environmentální vzdělávání, propojuje společenskovědní a humanitní obory, předměty polytechnické i umělecké.

Program je zaměřen na tvorbu podmínek pro rozvoj kompetencí žáků, které jim usnadní uplatnit se na trhu práce: tvorivost, iniciativu, schopnost plánovat a převádět myšlenky do praxe, realizovat malé projekty, pracovat v týmu. Program zahrnuje pomoc žákům při rozhodování o volbě dalšího studia a zaměstnání. V environmentální oblasti prohlubuje u dětí a žáků vztah k místu školy a jeho okolí, schopnost vidět problémy a podílet se na jejich řešení. Program, jak už jeho název vypovídá, je zaměřen na celou populaci, chlapce i dívčata, ale větší důraz

klade na vzdělávání směřujícím k profesím, ve kterých se častěji uplatňují chlapci a pro která jsou v současném českém školství horší vzdělávání podmínky.

*Podpora polytechnického vzdělávání na MŠ a ZŠ je široce diskutované téma. Šetření ukazuje, že v posledních letech klesá zájem žáků o technické obory, je nedostatek kvalifikovaných pracovníků v některých (prevážně dělnických a remeslně technických) profesích, narůstají problémy s uplatněním absolventů středních škol na trhu práce a problémy s absolventy základních škol, kteří zůstávají z různých důvodů bez dalšího vzdělávání, mluví se o krizi a zániku mnoha učebních oborů, postupně mizejí snaze rodičů předávat svůj řemesla svým dětem. Polytechnické vzdělávání reaguje na vzniklou situaci, usiluje o přípravu kvalitně vzdělané, flexibilní a odborně připravené pracovní síly, jejíž vzdělávání odpovídá struktuře a požadavkům trhu práce.*

*PODPORA POLYTECHNICKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ. Národní ústav pro vzdělávání/IPS Podpora krajistého aktuálního plánování/P-KAP/ 6. června 2017*

*Cílem environmentální výchovy v České republice je rozvoj kompetencí (znalosti, dovednosti a postojů) potřebných pro environmentálně odpovědné jednání, to je jednání, které je v dané situaci a daných možnostech co nejpříznivější pro současný i budoucí stav životního prostředí. Environmentálně odpovědné jednání je chápáno jako odpovědné osobní, občanské a profesní jednání, týkající se zacházení s přírodou a přírodními zdroji, spořebitelského chování a aktivního ovlivňování svého okolí s využitím demokratických procesů a právních prostředků. EVVO k takovému jednání připravuje a motivuje, samotné jednání je věcí svobodného rozhodnutí jednotlivce. Síťní program environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty a environmentálního poradenství na léta 2016–2025*

#### Strategický cíl 4.1 Podpořit vzdělávání a zájem dětí a žáků z MŠ a ZŠ o polytechniku, vytvořit podmínky pro rozvoj potenciálu dětí a žáků k

##### tvořivosti a vlastní iniciativě

Popis strategického cíle	Podpora polytechnického vzdělávání, rozvoj kreativity a iniciativy ma významnou roli i v konceptu podpory vzdělávání v regionu Sedlčanska. Cílem je podpořit zájem dětí a žáků v mateřských a základních školách o techniku a technické studijní obory a vytvořit podmínky pro rozvoj kompetencí (dovedností), které mohou příznivě ovlivnit jejich profesní uplatnění, zvýšit jejich šanci uspět na trhu práce; kompetence k iniciativě a kreativitě, vytváření a řízení pracovních postupů a návyků, schopnost dokončovat práci, schopnost pracovat v týmu, dovednost orientovat se na trhu práce.
Podmínky pro dosažení cíle	Vzdělávání pedagogických a nepedagogických pracovníků. Začletovaní programů zaměřených na přímou podporu žáků v rámci základní a zájmové výuky: programů centrer techniky, které mají žánci zaújmout a inspirovat k poznávání přírodních věd a technických oborů; programů a aktivit, které rozvíjejí kreativitu, pracovní

		postupy a návyky ve spolupráci se základními uměleckými školami.
		Organizování soutěží zaměřených na řemeslnou a manuální zručnost.
		Podporu iniciativy Zákuj spoluvyvážet klima školy a třídy prostřednictvím žákovských parlamentů a realizací žákovských miniprojektů.
		Sdílení příkladů dobré praxe mezi pedagogy, iniciátory spolupráce mezi školami, podniky, vzdělávacími zařízeními a organizacemi ostatními subjekty (drevozpracující podniky, odborné učiliště Červený Hrádek a další).
		Východiskem pro zpracování návrhové části je analýza stavu a potřeb v území vyhotovená v rámci pracovní skupiny Zelená nejen pro kluky a zkušenosti a výstupy z ověřovaných programů v rámci realizace MAP I (soutěž Dilenský výrobek). Opatření a aktivity jsou cíleny především na človouku skupinu žáci a učitelé prvního a druhého stupně (předmět Pracovní činností, předmět Dilinky), dále pak na cílové skupiny: další pedagogové, rodiče, zástupci podnikatelského sektoru v regionu a dalších vzdělávacích zařízení a organizaci.
<b>Východiska pro dosažení cíle</b>		
<b>Vazba na povinnou a doporučenou opatření dle postupu MAP</b>		Téma 1, 4, 8, 13, 15, 16
<b>Vazba na další opatření MAP</b>		
	Opatření 4.1.1	Podněcovat zájem dětí a žáků (MŠ, ZŠ) o polytechniku, a studium technických oborů
Aktivity		Exkurze do Centra techniky Plzeň - Technmania Science Center.
		Aktivity lokálního charakteru; exkurze do podniků, setkání s odborníky.
		Využívání polytechnických, elektronických a daříškových stavebnic ve výuce a zájmovém vzdělávání.
Opatření 4.1.2		Postavit rozvoj feneskijně a manuální zručnosti a pracovních návyků a kreativity u dětí a žáků MŠ a ZŠ
Aktivity		Vytvoření a ověření uceleného konceptního programu na podporu rozvoje manuální zručnosti a technického myšlení a kreativity u dětí a žáků od tří do patnácti let v rámci formálního a neformálního vzdělávání.
		Organizování soutěží Dilenský výrobek pro žáky ZŠ. Prezentace výstupů aktivity Dilenský výrobek na školách regionu.
		Spolupráce mateřských a základních škol se ZUŠ.
Opatření 4.1.3		Organizovat vzdělávací aktivity tematicky zaměřené na polytechniku, řemesla, manuální zručnosti a kreativitu pro pedagogy MŠ, ZŠ.
Aktivity		Týmové vzdělávání; semináře, dílny, skupinové supervize.
Opatření 4.1.4		Individuální formy: supervize, odborné konzultace, ukázkové hodiny.
Aktivity		Organizování soutěží mezi školami navázající a mezi školami dalšími zařízeními a organizacemi, sdílení dobré praxe, silování a spolupráce aktérů vzdělání.
		Setkání pedagogů a nepedagogických pracovníků za účelem výměny zkušeností a přípravy společných programů. Účast základních stupňů ZŠ na akci Středního odborného učiliště Červený Hrádek A je to.
		Spolupráce základních a středních škol na realizacích programu Dilenský výrobek.
		Společný web, sdílení praktických ukázkových kreativních kreseb k třídám a žádků, přístupek dobré praxe v oblasti polytechniky.
Opatření 4.1.5		podporovat aktivity směřující k rozvoji kompetencí potřebných pro občanskou angažovanost, iniciativu žáků; iniciovat a podporovat realizaci žákovských miniprojektů
Aktivity		Žákovský parlament - aktivity žáků směřujících ke zlepšení klimatu školy a městy, žákovské školní miniprojekty s provádzou na školi, obec, region.

Opatření 4.1.6 Kariérní poradenství - podpořit kariérově poradenství prostřednictvím vzdělávacích aktivit pedagogů, sítováním relevantních aktérů a

prímou podporou žákům na školách.

**Společné setkávání výchovných poradců v regionu, výměna zkušeností.**

#### Aktivity

Opatření 4.1.7 Provozovat realizaci opatření a aktivit na podporu rozvoje polytechnického vzdělávání v rámci projektu MAP II s realizací projektů šablony na

#### Aktivity

#### Aktivity

Šablony: DVPP, Nové metody v výuce. Sdílení zkušenosti mezi pedagogy, kluby, ligy a deskových her a další.

Opatření 4.1.8 Materialně technické zázemí pro opatření a aktivity

Materialní a technické zázemí pro realizaci miniprojektů.

Materialná technické zázemí pro soutěž Dilenský výrobek.

Hry a stavebnice s potenciálem prohlubovat vztah k technice, kreativitu a manuální zručnost.

**Strategický cíl 4.2 Podpora rájmu o přirodovědné a environmentální vzdělávání a rozvoj kompetencí žáků vnímat a řešit environmentální problémy v blízkém okolí**

Cílem konceptu rozvoje vzdělávání v regionu Sedlčanska je vytvořit podmínky pro rozvoj kompetencí k environmentálně odpovědnému jednání: vztahu k přírodě, vědomí sounáležitosti s místem a regionem a pocitu zodpovědnosti za něj, porozumění základním ekologickým dějům a zákonitostem, schopnosti propojovat znalosti ekologických dějů s každodenním životem, schopnosti vidět environmentální problémy a konflikty, posuzovat je a případně navrhovat řešení.

Vzdělávání pedagogických a nepedagogických pracovníků v oblasti EVVO.

Ověřování environmentálních ucelených programů a díltic aktivit v rámci základní a zájmové výuky v úzké spolupráci s ekologickým centrem regionu: Ochranou fauny Hrachov a dalšími regionálnimi subjekty.

Podmínky pro dosažení cíle  
Ověření ucelených modelů a ostatních škol regionu. Východiskem pro zpracování návrhové části jsou výstupy pracovní skupiny Přírodní a společenské vědy včetně EVVO, zkušeností z didaktické práce zaměřené na EVVO Ochrany fauny Hrachov a Ekologického centra Vlašim, koncepční dokumenty MŽP.

Východiska pro dosažení cíle  
Opatření a aktivity jsou cíleny především na celkovou skupinu pedagogové a žáci (přímná podpora), dále pak na zástupce zřizovatele, pracovníky v zájmovém vzdělávání, zástupce regionálních vzdělávacích zařízení a organizaci.

Vážba na povinná a doporučená opatření dle postupu MAP

Téma 13, 14, 16

Opatření 4.2.1 Organizovat vzdělávací aktivity pro pedagogické a nepedagogické pracovníky v oblasti EVVO a místně zakotveného učení sdílení

Zkušenosti mezi aktéry EVVO	
Aktivity	Týmově a individuální formy vzdělávání v oblasti EVVO a místně založeného učení (vzdělávací semináře, dílny, skupinové supervize, supervize, odborné konzultace, mentoring).
Setkání aktérů EVVO za účelem výměny zkušeností a přenosu příkladů dobré praxe.	Společný web, zpracování příkladů dobré praxe.
Opatření 4.2.2 Ověřování ucelených environmentálních programů a dílčích environmentálních aktivit v rámci základní a zájmové výuky v uzké spolupráci s místními odborníky a místními subjekty	Metodická a materiální podpora pedagogickým pracovníkům (akterům realizace environmentálních aktivit) v rámci povinné výuky na MŠ a ZŠ.
Aktivity	Metodická a materiální podpora pedagogickým a nepedagogickým pracovníkům (akterům realizace environmentálních aktivit) v rámci zájmové činnosti školních družin, školních kroužků a mimoškolních zájmových aktivit.
Opatření 4.2.3 Ověřit modelový program na podporu regionální integrační a práce s komunitou ve vybraném území s cílem podpořit u dětí a žáků vztah k místu, odpovědnost za jeho rozvoj a ochotu a odyvatu se v jeho prospech angažovat.	Vzdělávání dětí a žáků MŠ a ZŠ v porozumění základním ekologickým dějům a zákonitostem prostřednictvím pracovníků ekologického centra Ochrany Fauny Hradec Králové (ukázkové hodiny, přímá podpora žáků).
Aktivity	Využití modelového programu pro jednu školu a její spadovou oblast zahrnuje: zapojení místních spolků, knihoven, muzeí, poskytovatelů neformálního vzdělávání, místních odborníků.
Opatření 4.2.4 (4.1.7) Propagace a zavádění ověřeného programu EVVO na podporu regionální integrity a práce s komunitou do dalších škol regionu.	Organizování vzdělávacích aktivit pro člověkův společná setkání nad řezením aktuálních problémů se zapojením všech cílových skupin (pedagogové, děti a žáci, rodiče, zástupci, veřejnost), případně realizace miniprojektů se zaměřením na EVVO.
Opatření 4.2.4 (4.1.7)	Zpracování výstupů, příkladů dobré praxe, umístění výstupů na společný web.
Aktivity	Propagace a zavádění ověřeného programu EVVO na podporu regionální integrity a práce s komunitou do dalších škol regionu.
Opatření 4.2.4 (4.1.7)	Opatření 4.2.4 (4.1.7) - EVVO v rámci projektu MAP II je realizací projektu Šablony na školách regionu
Aktivity	Šablony: DVPP, Nové metody ve výuce, Sdílení zkušeností mezi pedagoogy a další.
Opatření 4.2.5 Materiálne technické a didaktické zajištění k aktivitám EVVO	Opatření 4.2.5 Materiálne technické a didaktické zajištění k aktivitám EVVO
Aktivity	Vybavení škol výukovými pomocíkami a programy.
Opatření 4.2.6 Využití škol odborovou literaturou.	Využití škol odborovou literaturou.
Opatření 4.2.7 Finanční a materiálové podpora miniprojektů.	Finanční a materiálové podpora miniprojektů EVVO.
Opatření 4.2.8 Počet týmových vzdělávacích aktivit pro pedagogické pracovníky.	Výstupy a indikátory
Opatření 4.2.9 Počet útažkových hodin.	

Počet aktivit individuální podpory pedagogům (mentorské, kouč či supervizní podpory).
Počet setkání pedagogů za účelem výměny zkušenosti a sdílení příkladů dobré praxe.
Vyhovění webu – počet inspirativních příspěvků (ukázkou příkladů dobré praxe).
Počet informačních a vzdělávacích produktů (článku v regionálním tisku, powerpointových prezentací, vzdělávacích listů atd.).
Počet produktů polytechnického vzdělávání – Kluby logiky.
Počet produktů polytechnického vzdělávání – blok vzdělávacích programů v centru techniky pro 1.- 5. ročník ZŠ.
Počet soutěží se zaměřením na polytechniku.
Počet nově získaných odborných a jinak specializovaných učeben/výše finančních prostředků.



ESF prostředky  
Ministerstvo rozvoje krajiny  
Operační program vzdělávání, výzkum a inovační



## 4. Investiční priority

Investiční a neinvestiční priority relevantních partnerů v oblasti vzdělávání regionu Sedlčanska

Seznam projektových záměrů pro investiční intervence v SC 2.4 IROP, pro integrované nástroje ITI, IPRÚ a CLLD a další možné finanční zdroje zpracovaný pro ORP Sedlčany plus obce Kamýk nad Vltavou a Solenice, území MAP regionu Sedlčansko.

Identifikace školy, školského zařízení či dalšího subjektu Název: IČO: RED IZO: IZO:	Název projektu:	Očekávané celkové náklady na projekt v Kč	Očekávaný termín realizace projektu (od – do)	Soulad s cílem MAP*	Typ projektu:				
					čes.jazyk	Přírodní vědy **	Technické a farnesláne obory **	Práce s digitální technologiemi ***	Bacharit-rovost školy, školského zařízení ***
ZŠ a MŠ Solenice, okres Příbram IČO: 427 31 992 RED IZO: 600 054 713 IZO: 114 002 185	Tvořivá dílna „Dřevěnka“ (3. oblast - speciálizované učebny)	122 000,-	1/2017 - 6/2018	I.B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ZŠ a MŠ Dublovice, okres Příbram IČO: 750 33 178 RED IZO: 600 054 641 IZO: 114 002 045	Rozvíjíme přírodní vědy a čti jazyky v ZŠ a MŠ Dublovice (3. oblast - speciálizované učebny)	10.750.000,-	5/2017 - 8/2018	I.B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ZŠ a MŠ Jesenice u Sedlčan, okres Příbram IČO: 750 33 143 RED IZO: 600 054 452 IZO: 114 001 472	Píšta pro jazyky (3. oblast - speciálizované učebny)	4.000.000,-	6/2017 - 8/2018	I.B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2.ZŠ - Škola Propojení Sedlčany, okres Příbram IČO: 489 54 004 RED IZO: 600 054 632 IZO: 114 002 029	Přestavba učebny dílen a přirodovědné učebny (3. oblast - speciálizované učebny)	6.400.900,-	3/2017 – 8/2017	I.B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ZŠ a MŠ Kamýk nad Vltavou, okres Příbram IČO: 663 25 111 RED IZO: 600 054 439 IZO: 114 001 545	Modernizace výuky přírodních věd a jazyku v ZŠ a MŠ Kamýk nad Vltavou (3. oblast - speciálizované učebny)	8.000.000,-	7/2017 - 8/2018	I.B, II.B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ZŠ Kosova Hora, okres Příbram IČO: 750 30 471 RED IZO: 600 054 799 IZO: 114 002 631	Výbudovalní odborných učeben v ZŠ Kosova Hora (3. oblast - specializované učebny)	20.000.000,-	6/2017 - 9/2018	I.B, II.B	<input checked="" type="checkbox"/>						
ZŠ a MŠ Chlum, okres Příbram IČO: 71 000 451 RED IZO: 600 054 454 IZO: 114 001 448	Rekonstrukce půdlního prostoru pro odborné učebny (3. oblast - specializované učebny)	20.000.000,-	9/2017 - 8/2019	I.B, II.B	<input checked="" type="checkbox"/>						
ZŠ Centrum Petrkov č.z., okres Příbram IČO: 7081232	Opera v prostor tvořivých dílen vlnočasového centra Hluboč + výbavení	1.000.000,-	3-9/2017 nebo 6-9/2018	IV.B	<input type="checkbox"/>						
ZŠ Petrovice, okres Příbram IČO: 750 34 514 RED IZO: 600 054 829 IZO: 114 001 723	Modernizace výkly	10.000.000,-	2017 - 2018	I.B, II.B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ZŠ a MŠ Krasná Hora nad Vltavou IČO: 750 34 425 RED IZO: 600 054 497 IZO: 114 001 596	Technický ateliér	3.000.000,-	2018 - 2019	II.B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ochrana fauny ČR o.p.s. IČO: 67 77 85 85	Podpora environmentálního vzdělávání na Sedlčansku	850.000,-	9/2017 - 6/2018	IV.B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ochrana fauny ČR o.p.s. IČO: 67 77 85 85	Učme se v přírodě	200.000,-	9/2017 - 6/2018	IV.B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ochrana fauny ČR o.p.s. IČO: 67 77 85 85	Environmentální vzdělání pro učitele	200.000,-	9/2017 - 6/2019	IV.B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ZŠ a MŠ Kamýk nad Vltavou, okres Příbram IČO: 663 25 111 RED IZO: 600 054 489 IZO: 114 002 908	Neformální vzdělávání v Kamýku nad Vltavou	11.000.000,-	10/2017-10/2019	IV.A	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rímskokatolická fara Šedivec-Práče IČO 616602399	Výuka cizích jazyků a práce s digitálními technologiemi	10.000.000,-	09/2017-06/2022	II.B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Červeně označené – projekty v realizaci

Modře označené – projekty, jež byly zařazeny do strategického rámce v rámci aktualizace k 30. 3. 2017



Euroregion UME  
Evropský program výzkumu, vývoje a vzdělávání



## 5. Implementační část

### 5.1 Řízení a organizační zajištění MAP, aktivity projektu

#### Partnerství MAP Sedlčansko

Zástupci subjektů: ředitelé škol, starostové obcí a vedoucí pracovníci zapojených organizací se účastní setkání Partnerství, podlejí se na tvorbě komunikační strategie, poskytnutí dat pro analýzy, využitování strategického rámce. Diskutují průběh realizace projektu, navrhují opatření. Jsou odpovědní za informování členů svých institucí a organizací o průběhu realizace projektu, koordinují jejich případné zapojení.

#### Řídící výbor

Řídící výbor se vyjadřuje k návrhům vzešlým z Partnerství, schvaluje klíčové dokumenty MAP. Řídí se schváleným Statutem a Jednacím řádem, v jeho čele stojí předseda. ŘV má 13 členů. V prvním roce realizace projektu se ŘV sešel 3 krát. Bylo obtížné získat zástupce partnerských subjektů pro práci v ŘV. Poněvadž členové ŘV se zároveň účastní i setkávání Partnerství, hrozilo, že povinnosti v rámci MAP budou pro některé zástupce subjektů vnímány jako neúměrně velké a budou mít negativní vliv na jejich případné další aktivní zapojování. Dohodli jsme se tedy se členy Partnerství a členy ŘV, že schůzky ŘV budou v tom samém dni jako setkání Partnerství, budou na Partnerství těsně navazovat a budou krátké. Důraz je kladen na pečlivou přípravu dokumentů předkládaných ke schválení. Odgovědnost za přijatá opatření nese hlavní a výkonný manažer projektu.

#### Pracovní skupiny

V rámci projektu pracuje 9 pracovních skupin: PS Předškolní vzdělávání, PS Vedení školy – leadership, PS Inkluze, PS Matematická gramotnost, PS Čtenářská gramotnost, PS Zájmové a neformální vzdělávání (školní družiny), PS Otevřená škola (žákovské parlamenty), PS Osobnostní rozvoj. Vedoucími pracovních skupin jsou členové realizačního týmu.



### **Realizační tým**

Realizační tým vede hlavní manažer projektu. Administrativní vedení projektu zajišťuje výkonný manažer projektu – účetní záležitosti zabezpečuje účetní projektu. Odpovědnost za odbornou stráňku projektu má věcný manažer. V realizačním týmu dále pracují:

- Koordinátor vzd. aktivit/vedoucí pracovní skupiny Komunitní škola,
- Facilitátor komunitních procesů/vzdělavatel,
- Pracovník analýzy a strategie,
- Koordinátor investičních aktivit,
- Vedoucí pracovní skupiny Zájmové a neformální aktivity

Realizační tým se schází podle potřeby, většinou 1x za měsíc. Realizační tým zajišťuje hladký průběh projektu, činnost Partnerství, Řídícího výboru a pracovních skupin, realizaci klíčových aktivit. Roční zkušenost ukázala, že tým byl nastaven dobře, rovnovážně jsou zastoupeny funkce manažerské, administrativní a odborné, tým je schopen velmi dobře fungovat i lidsky, má dobrou pracovní atmosféru, je schopen konstruktivně řešit problémy.

### **Členové expertní skupiny**

Realizace projektu je opřena o široký tým expertů z řad místní odborné veřejnosti a mimoregionálních odborníků. V týmu pracuje v rámci pracovních skupin 12 expertů.

Činnost expertního týmu je pro realizaci projektu klíčová, má velký vliv jak na odbornou úroveň projektu jako celku, tak úroveň vzdělávacích programů (budování kapacit). Zkušenosti expertů na komunitní práci příznivě ovlivňují klima projektu a růst zájmu o projekt z řad pedagogické i nepedagogické veřejnosti. V další etapě chceme získat pro spolupráci expertsa na environmentální výchovu.  
**Lektoři**



Evropská unie  
Evropský fond pro rozvoj oblasti kultury  
Operační program vzdělávání, výzkum a vývoj



Projekt MAP Sedičansko je velkou měrou opřen o průběžné vzdělávání cílových skupin. V prvním roce projektu se do vzdělávacích akcí zapojilo 12 lektorů.

## 5.2 Komunikační strategie MAP Sedičansko

*Viz příloha Komunikační strategie.*

Schválili Řídící výbor MAP jako aktuální verzi platnou ke dni 29. 1. 2018  
v Petrovicích dne 29. 1. 2018

*Jana Mašková*

Podpis předsedy Řídícího výboru MAP  
Mgr. Jana Mašková

